

光大乳业



公司介绍



重庆光大集团乳业股份有限公司,是成立于2004年的重庆本土乳制品企业,是集奶牛养殖、乳品加工、商贸流通、生态农业观光为一体的农业产业化经营国家级重点龙头企业。现奶牛存栏2500头,员工1100余人,资产逾9.7亿,拥有国家驰名商标——“奶牛梦工场”。

旗下梦工场系列乳品总计60余个品项,已通过直营专卖、加盟连锁、商超、团购及区域经销等渠道,将销售区域辐射整个重庆,成为重庆市民信赖的高品质牛奶,不断升级的连锁专卖,在乳品销售基础上发展为综合性、多元化的市民健康生活加油站,成为西南地区乳业发展的创新典范。

项目背景

与科箭合作的TMS云项目属于重庆光大集团乳业股份有限公司全程冷链物流的升级改造中乳品冷链物流全程管理与监控改造的计划范畴,主要目的是:

管理需求

打通SAP、TMS和财务系统的单据流,减少人工操作工作量,使业务、管理、财务都能实时获取单据信息,使得信息透明、对称、有序。

成本优化

通过线路规则实现相同线路自动合单,达到运输成本最优。

工具缺乏

运输执行主要依赖手工作业,乳品厂/送得快物流公司/财务/司机搬运,第三方承运商,经销商之间缺乏信息共享和协同。

全程监控

乳品发出,在途无法监管,运输执行过程不能采集货物信息、温度情况和实时监控,异常事后处理,对承运商绩效考核难度大。

解决方案

项目实施

基于科箭最佳实践的快速实施策略,多工厂快速上线,形成生产力。

Open API对接上游 ERP

通过与企业原有ERP系统对接,实时获取订单信息。

IoT全面联接

通过连接GPS定位与温控系统,实时跟踪在途状态,监控异常情况。

自营和三方运输协同高度

系统预先维护好各条路线,配载时自动匹配路线,调度只需要根据路线上的订单来决定是否安排运输,让调度操作更简变,使用更灵活,满足了多种的业务场景。

系统自动结算

降低人工计算工作量。每一单任务完结后费用系统自动生成,减少月底集中对账的工作压力。

数据大屏

数据整合,报表统计,商业智能,数据可视,嵌入式分析。

收益

流程标准统一

乳品和休闲食品统一标准流程,提升管理水平。

高效准确

通过系统配置的路线和规则,进行合单并指派。

在途可视

在途信息详细透明,使单据流和业务流有效整合,实时把控在途状态。

运力融合

统一调度职能,整合各类运输资源。

业务支持

满足常温乳品、低温乳品、休闲食品等不同业务部门的运输需求。

解决方案应用场景

