

迈瑞医疗



公司介绍 **mindray** 迈瑞

迈瑞创始于1991年,是全球领先的医疗设备与解决方案供应商。迈瑞总部设在中国深圳,在北美、欧洲、亚洲、非洲、拉美等地区的32个国家拥有子公司在中国31个省市自治区均设有分公司 全球雇员近7,600名,形成了庞大的全球研发、营销和服务网络迈瑞融合创新,紧贴临床需求,帮助世界各地人们改善医疗条件、降低医疗成本。目前,迈瑞的产品与解决方案已应用于全球190多个国家及地区,中国近11万家医疗机构和99%以上的三甲医院。

项目背景

随着业务的增长,迈瑞公司传统的采购管理方法表现出很多局限性,主要体现在以下四个方面:

远程沟通效率低

由于公司高端医疗器械制造的行业特性,大部份供应商都是国外的或是跨省市的,使用传统通信方式如传真、电话在订单信息的传递方面都有局限;

手工排程不准确

供应商的送货排程通常都是由手工传递,但由于送货排程版本不统一,使得送货信息不明确;

大量手工作业

手工作业工作量大,产生的缺料需求需要人工按比例分配供应商;

缺料影响生产

对于配套件的缺料通常是在生产时才发现,导致要更改生产计划。

解决方案

2011年9月, 迈瑞公司携手科箭软件Power TMS运输管理系统平台, 启动LMS项目实施在前期实现的运单管理、运输计划、在途跟踪、异常处理、承运商考核及财务结算等功能的基础上, 后期对财务流程、SAP接口及国际贸易等模块进行优化, 并新增承运商招投标管理、网上下单、序列号跟踪、装车扫描、海运及快递成本分摊等功能模块。实现了

- 全程条码应用、支持SSCC等国际技术标准
- 支持企业质检、各种加工环节包括BOM应用
- 清关、商检等业务流程全面支持

目前迈瑞LMS(Power TMS)系统已经成为迈瑞公司的主要业务系统, 应用于包括商务、物流、报关财务、备件、行政等各部门, 高速的信息传输管道为其高效供应链保驾护航。

项目收益

- 360度信息可视化- 订单、发货单、委托、运输执行信息、运费与成本KPI可视, 业务人员按需实时获得运输信息
- 运输安排智能化 -从手工安排到按规则自动安排
- 费用结算自动化 -从承运商结算后详细对比到系统自动结算后核对承运商差异部分, 节省大量人力
- 成本核算精益化-从粗放的成本核算到精益的产品运输成本核算
- 异常管理前瞻化 -实时触发运输异常预警
- 承运商管理主动化-被动接收结果转变为主动管理过程