

# 上海实业

交通电器有限公司



## 公司介绍



1951年创建的上海交通电器厂，于1988年11月，合资组建成为上海实业交通电器有限公司（简称：上实交通）。上实交通是国内汽车电子电器系统的核心企业，产品涉及汽车舒适系统、车身控制系统、安全系统的十大大类数百种规格的汽车电机、汽车电器、汽车电子电器产品，为国内外著名的汽车公司如上海大众、上海通用、长城汽车等配套，并远销北美、欧洲、日本、东南亚等三十多个国家和地区。

## 项目背景

汽车行业爆发式增长，也为企业供应链管理带来一系列问题，如产能不足，仓储场地不足，库存时效性、准确性、精准性太差，供应商的JIS/JIT控制薄弱，因此上实交通需要：

- 广泛的条码识别  
不仅要涵盖对物料的识别，还应该具有过程控制功能及交互的防错能力。
- 精确的定点定位定量  
精确地库存定点定址，精确的批次出入控制，精确的有效库容反馈，精确的库存利用率统计。
- 便捷的拣货指导  
智能的拣货策略及最优物流路径指导以提高效率。
- 大数据分析提升管理



## 解决方案

- 全条码管理  
对入库、质检、上架、捡货、出库、成品报工、短驳、入库、上架、捡货、出库全部流程均采用条形码扫描技术，标准化所有物流业务流程。
- 系统循环盘点  
建立由系统管理的abc分类的循环盘点，对库存的时效性、准确性提供系统保障。
- 优化库存与拣货策略  
针对仓库拣货路线分析后，对货位进行路线顺序的设置，拣货时根据货位的路线顺序进行拣货路径的推荐。
- 系统对接，数据统一  
与PDM、EDI、SAP ERP的数据同步交换。

## 收益

- 单据流、实物流、信息流同步统一。
- 箱条码的唯一性，杜绝了很多弄虚作假，也让循环盘点更加精准。
- 可视化库存，让库位周转及空闲库位一目了然。
- SAP的计划由WMS变成配料指令，解决了配料的波次问题。
- 打通供应链，WMS实施后，WMS根据标准包装数量生成条码推送到EDI，由供应商下载条形码仓库根据条码进行扫描收货。
- 解放料帐、仓库保管员的工作时间，将富余的人力资源转移到企业成本控制更有效的库控上来

科箭WMS除了帮助上实交通实现库控能力的提升，通过构建高度信息化的供应链管理，这一能力成为上实交通在赢得奔驰、保时捷等客户时的加分项。