

# 泰德制药



北京泰德制药  
BEIJING TIDE PHARMACEUTICAL



## 公司介绍

北京泰德制药股份有限公司成立于1995年，坐落于北京经济技术开发区，是专注于国际领先高端靶向制剂技术和生物制药领域的高科技制药企业，是中国最大的靶向药物、现代外用透皮膏贴剂药物研发和产业化基地。公司已连续7年入选国家工信部中国医药工业百强榜。

## 项目背景

### 政策背景

#### ■ 两票制推广

全国范围内的两票制推广，使一级商业激增，串线发货增多，运输线路多变，给物流调度造成了较大压力。

#### ■ 动态检查力度加强

随着GSP、GMP认证的取消，预示着未来动态飞行检查将取代静态监管，系统化、信息化、可视化的系统更能适应动态检查要求。

#### ■ 4+7带量采购

4+7全国集中带量采购公布后，泰德品种凯纷中标，2019年凯纷的市场需求将大大提高，同时也进一步加大了物流运作压力。

## 业务背景

#### ■ 传统手工模式弊端凸显

原有调度模式为手工操作，费时费力，且过于依赖调度员个人经验，无法形成标准。不同环节间信息传达滞后，仓库/储运部/承运商之间缺乏信息共享和协同，不便于沟通管理。

#### ■ 过程监管力度薄弱

目前物流环节使用第三方物流运输企业提供产品运输服务，物流干线至末端环节的运输监控力度薄弱，运输执行过程无法采集货品及包装信息和设备监控，发现问题往往后置，存在较大的风险隐患。

#### ■ 多数据源导致数据失真

目前作业中由于手工操作，且应用到很多环节的单据，数据来源不能得到统一，极易造成数据失真，从而影响领导决策。

期望通过互联网协同作业理念，先进的信息化技术和管理工具，协助企业高层战略的落地和实施；希望通过运输作业转型平台数字化之后，以货品-订单-交货信息-运单的维度实现模块间的信息关联，达到药品的线上信息可追溯。

## 解决方案

基于科箭TMS云与TOS云打造的泰德智能物流调度系统是对泰德传统手工操作业务模式的升级,优化运输管理及运输计划水平。项目从运输调度、运输在途监控、数据分析几个环节对原运作模式进行了完善和升级。

### ■ 装箱计算与装箱APP

泰德的凯时产品包装分为两联箱和六联箱,因此可能一个订单有多行包装。通过装箱算法优化后,一个订单一个包装行,和实际装箱的结果会有差异。实施科箭TMS云后,在生成正式运单时,科箭装箱计算功能可计算出大箱套小箱的明细,由装箱APP回写大箱号和是否含零头裸箱,做到大箱-货品-批次号关联可供信息追溯。同时科箭装箱APP支持在仓库发货的时候,由仓库人员进行扫描装箱,解决和承运商结算的实际箱型和数量核对问题。

### ■ 自动计划与调度

泰德共2家北京工厂及一个在合肥的外仓,每个订单都可能从不同地方发货,原先调度人员按当日订单凭经验进行调度,现在在TMS云可自动按成本时间等条件确认订单从哪个点发货,并且确认是空运、整车还是零担运输,并根据订单中货品的体积方数推荐车型。

### ■ 线路优化TOS云

科箭TOS云的智能算法依据装载量、车辆线路、运输成本及时效多维度进行智能运算,自动生成运输计划。不同承运商合同费率不同,系统根据路线、总里程、相应车型费用等自动对比不同承运商的运输成本,最终完成运输计划后下发承运商端,承运商及时准备发运资源。

### ■ 运输监控环节

物流组在系统设置相关数据的预警阈值,并在系统监控车辆运输在途情况,实时掌控车辆位置、线路、车速、车载温湿度数据等情况,对超出阈值的报警进行及时响应。

## 项目成果

### ■ 操作自动化

TMS系统上线后有效地减少了人工工时,消除经验壁垒,智能调度及固定算法也有利于减少人为操作隐患。

### ■ 运输可视化

TMS云系统可以通过物流看板的方式,对在途车辆的线路、位置、车速、车载温湿度等数据进行实时监控,各项数据的预警阈值,能及时进行问题报警,有效减少车辆事故延误处理的风险。

### ■ 运营数字化

TM云平台作为物流环节唯一数据源,数据源得到统一,保证数据的准确性和有效性,为领导的正确决策提供有效的数据支持,也为后续建立自身的数据库资源提供了保障。




### ■ 管理精益化

有效地减少物流环节操作工时,精简操作环节,弥补管理漏洞,实现人员成本的节降和工作效率的提升,同时系统化的智能算法也进一步优化调度排线计划,提高满载减少使用车辆,进一步节降物流成本。



上图:地图展示优化后的路线,并可手工拖拽调整节点

### 部分收益数据

-  排线工时从2小时降到20分钟
-  运费降低5%
-  车辆满载率提升5-10%